



TIMRÅ KOMMUN

Bemanningsprocessen

from
Timrå
with love



Uppdrag från nämnden september 2022

- Genomlysning av bemanning och kostnadsläge inom vård –och omsorgsboende



Norrlands utredningstjänst genomförde under januari - mars 2023 en genomlysning av vård –och omsorgsboendena

Där identifierades följande:

- Arbeta med att sänka personalkostnaderna
- Ge enhetscheferna förutsättningar vad gäller budgetarbete samt att på ett enkelt sätt följa/följa upp sin verksamhet utifrån bemanningsbudget



Februari 2023 föreslogs följande åtgärder:

- För att arbeta med att stärka enhetschefernas förutsättningar att arbeta mot en budget i balans genom tydligt mandat, ansvar och stöd från ekonomicontroller.
- Kartlägga alla enheter för att se över bemanningen kontra brukartyngd/personalbehov för eventuellt omfördelning av resurser inom enheterna på vård- och omsorgsboende.
- Sänka vikariekostnaderna med 3 miljoner kronor.



Utifrån uppdraget upphandlades tjänsten bemanningsplanering av Time Care insatserna startade september 2023, pågår fortfarande

De insatser som är genomförda är följande:

- Ekonomiföreläsning
- Schemaanalys
- Utbildning för chefer, ledningsgrupp, medarbetare, ekonomicontroller och bemanningsenhet.
- Framtagande av en bemanningshandbok



Åtgärder i verksamheten

- Verksamhet och ekonomisk uppföljning

Utgår från följande mått

- Timmar (beviljade, planerad, utförd osv)
- Beläggning
- Faktiskt arbetat tid
- Kostnad och utfall
- Sjukfrånvaro



- Resursfördelning inom hemtjänst och vård –och omsorgsboende
- Personaltäthet vård –och omsorgsboende
- Nya scheman i verksamheten
- Pool inom vård –och omsorgsboende



Framåt

- Implementera bemanningshandboken i verksamheten
- Fortsatt arbete med uppföljningsverktyget ute på arbetsplatserna
- Utveckla schemaläggningen för verksamheten

